



ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Impulsando la infraestructura sostenible



ProInversión
Agencia de Promoción de la Inversión Privada - Perú

Jorge Echeandia

Corporación Financiera Internacional



Jorge Echeandia

Jorge es Oficial de Gobierno Corporativo para la Sostenibilidad para América Latina y El Caribe de la Corporación Financiera Internacional (IFC) del Grupo Banco Mundial. Ha sido consultor para programas de CAF, BID, CEPAL y GIZ; CEO de la Asociación Comunidad & Empresa; socio de Huddle Perú; jefe de Asuntos Institucionales y del Centro de Empresas Familiares de la Cámara de Comercio de Lima y miembro del directorio de varias empresas.

Cuenta con un MBA por la EOI de España y ha participado en diversos programas de alta dirección y especialización en universidades como IESE, Yale, Columbia, MIT, Cambridge y Harvard.

<https://www.linkedin.com/in/jorgeecheandia/>

Financiamiento Sostenible para proyectos de inversión público-privada

Jorge Echeandía, IFC



La IFC

Grupo Banco Mundial

IBRD

Préstamos a gobiernos de países con ingresos medios y bajos

IDA

Préstamos libres de intereses y subsidios a gobiernos de países pobres

IFC

Soluciones de inversión y asesoramiento para el desarrollo del sector privado

MIGA

Garantías de riesgo no comercial para inversiones del sector privado




ICSID

Conciliación y arbitraje de problemas de inversión

IFC – Corporación Financiera Internacional

Ayuda a países en desarrollo a crecer sosteniblemente a través del financiamiento de inversiones, servicios de asesoría para empresas y gobiernos, y movilizándolo capital en mercados internacionales.

MARCO ASG DE LA IFC

	1	Gobernanza para la Sostenibilidad	Incluye estrategia, gobernanza climática, supervisión de prácticas de sostenibilidad e indicadores clave de rendimiento.
	2	Sistema de Gestión de Riesgos Ambientales y Sociales	Sistema de Gestión A&S, integrando la gestión del riesgo ASG en los procesos de crédito.
	3	Divulgación ASG	Guía sobre reportes de sostenibilidad. Ayuda a identificar y comparar los principales indicadores ESG.

ODS Y PERFORMANCE STANDARDS DE LA IFC



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE
17 OBJETIVOS PARA TRANSFORMAR NUESTRO MUNDO

1 FIN DE LA POBREZA	2 HAMBRE CERO	3 SALUD Y BIENESTAR	4 EDUCACIÓN DE CALIDAD	5 IGUALDAD DE GÉNERO	6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO
7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE	8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO	9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA	10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES	11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES	12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES
13 ACCIÓN POR EL CLIMA	14 VIDA SUBMARINA	15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES	16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS	17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS	OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



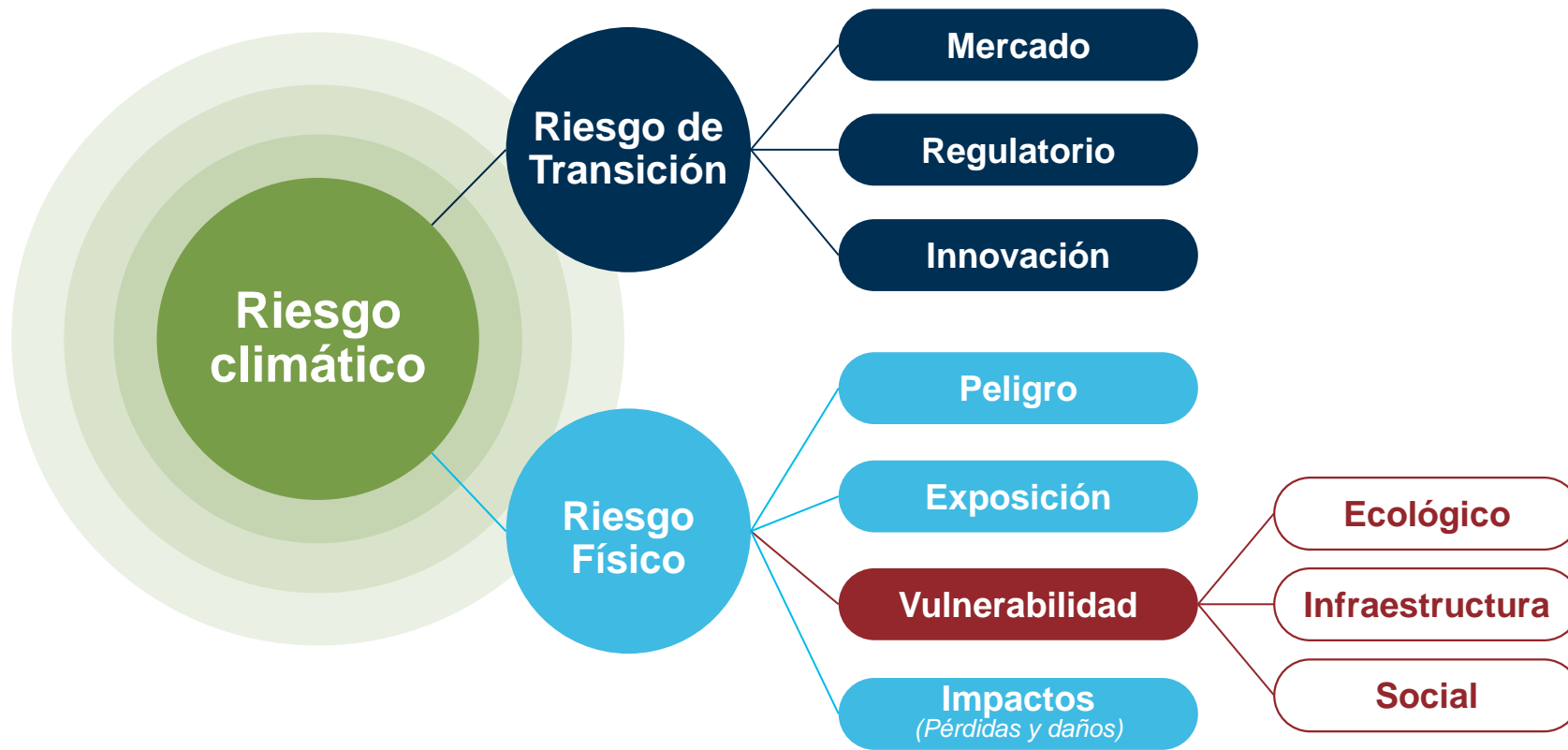
IFC Performance Standards

- PS1:** Risk Management
- PS2:** Labor
- PS3:** Resource Efficiency
- PS4:** Community
- PS5:** Land Resettlement
- PS6:** Biodiversity
- PS7:** Indigenous People
- PS8:** Cultural Heritage
- CGM:** IFC Corporate Governance Methodology

GOBIERNO CORPORATIVO PARA LA SOSTENIBILIDAD



MEJORAR LA GESTIÓN DEL RIESGO EMPRESARIAL SOBRE EL CAMBIO CLIMÁTICO COMIENZA CON UN ADECUADO DIAGNÓSTICO DE RIESGO



El Cambio Climático es el riesgo material número uno para los Negocios globales

RIESGOS EN ACCIÓN

Verizon



Verizon experimentó riesgos operativos, financieros, reputacionales y de mercado, como resultado de una red de cable de cobre especialmente vulnerable y envejecida. La **migración de la red de cobre a fibra** ha visto una exposición reducida y beneficios de mitigación.

Baxter



Baxter se vio obligada a cerrar la industria puertorriqueña debido al huracán María. Esto provocó contagio en el sistema de salud de EE. UU., donde los hospitales con escasez de suministros pagaron más de **600 veces el precio normal por las bolsas intravenosas** y tuvieron dificultades para tratar a los pacientes por un brote de influenza inusualmente grave.

Peabody



Peabody sufre riesgos de estrategia e innovación. Las cuatro principales mineras de carbón han perdido más de 44.000 millones de dólares en capitalización de mercado desde 2011. Eso supone una **disminución del 99% en su valoración**.

PG&E



PG&E se declaró en quiebra y resolvió 11 mil millones de dólares en reclamaciones debido a responsabilidades por incendios después de los catastróficos incendios forestales en California en 2017 y 2018. El **precio de sus acciones ha bajado un 90%** desde 2017.

Transnet



Transnet se vio obligada a declarar fuerza mayor y pagar sanciones no reveladas debido a los importantes daños por inundaciones en 2022. Esto generó un riesgo en cascada para la economía nacional al provocar **escasez de combustible** a nivel nacional e importantes retrasos en las exportaciones.

HP



HP sufrió más de 4.000 millones de dólares en pérdidas de ingresos como consecuencia de las inundaciones monzónicas en Tailandia, que **socavaron el suministro de componentes vitales** para la producción de unidades de disco duro.

OPORTUNIDADES



Rutas de descarbonización

Una estrategia personalizada para guiar las reducciones de emisiones de gases de efecto invernadero de las empresas **con objetivos basados en la ciencia**; soluciones tecnológicas escalonadas, basadas en la naturaleza y colaborativas; y marco de medición de resultados.

Hojas de ruta de riesgo y resiliencia

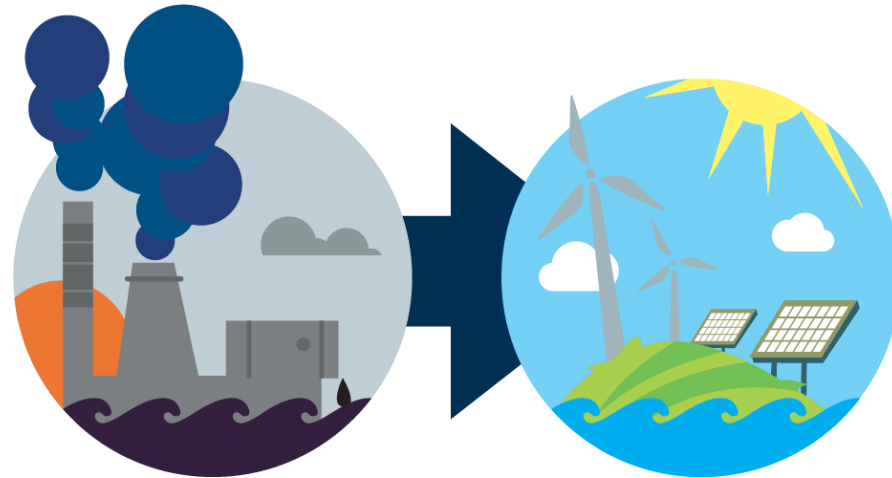
Orientación sobre riesgos físicos y de transición; mejor gestión de riesgos y oportunidades; y recomendaciones para inversiones que permitan la resiliencia y permitan una **estrategia, riesgo y métricas** de TCFD* más eficaces.

Proceso y planes de transición justa

Orientación sobre cómo gestionar los riesgos de transición **centrados en el ser humano**, aprovechar las oportunidades de una nueva economía climática inclusiva y garantizar el acceso equitativo al desarrollo sostenible.

LAS CONSECUENCIAS SOCIALES DE LA TRANSICIÓN SON COMPLEJAS

Es necesario gestionar los riesgos de la transición a medida que se aprovechan nuevas oportunidades.



Poner fin a la economía alta en carbono

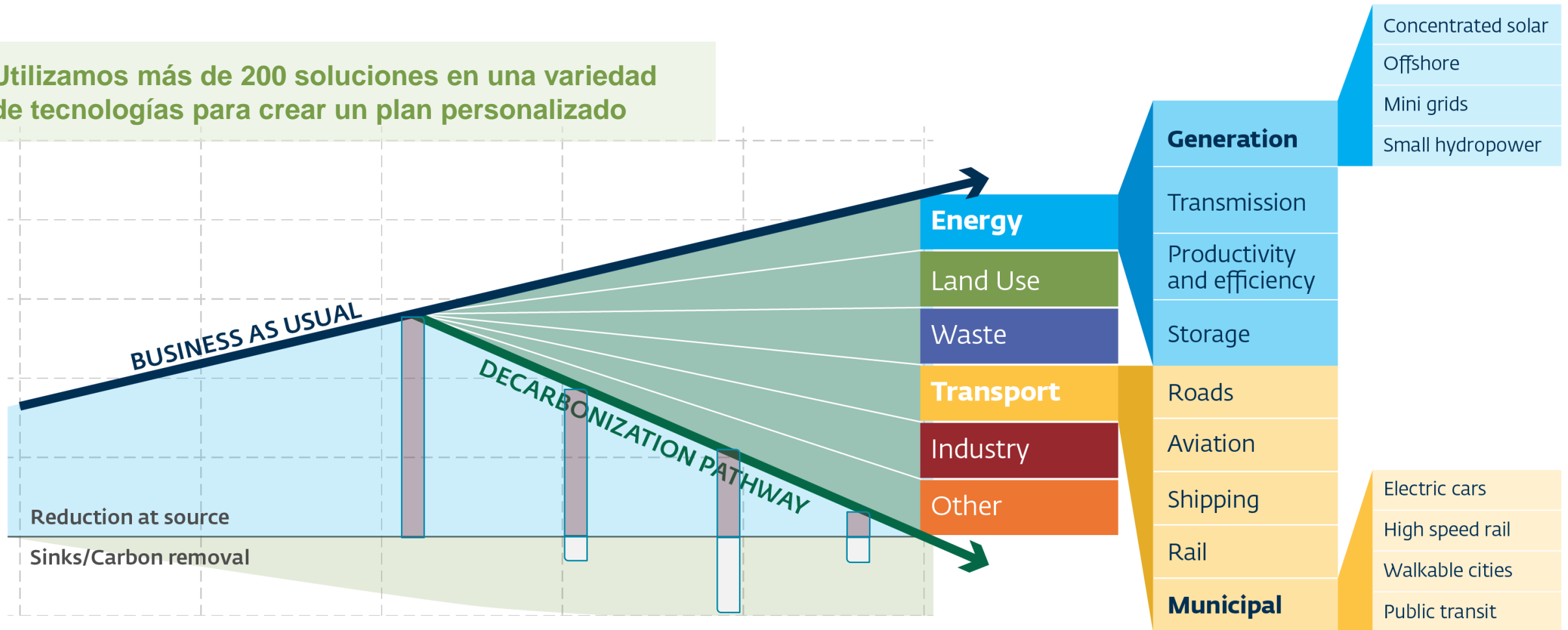
- ✘ No concentrarse exclusivamente en gestionar el deterioro.
- ✘ No imponer “soluciones” desde fuera de la comunidad.
- ✘ No repetir los mismos patrones de extracción en la nueva economía climática.

Hacer emerger la economía inclusiva y resiliente con bajas emisiones de carbono

- ✔ Concentrarse en reinventar un nuevo futuro para la comunidad a través de la transición.
- ✔ Centrarse en el diálogo social, considerando a las comunidades como socios iguales.
- ✔ Crear prosperidad compartida desde el principio para las comunidades que construirán la nueva economía climática.

MEDIR EMISIONES, ESTABLECER METAS AMBICIOSAS Y PLANIFICAR SOLUCIONES DE DESCARBONIZACIÓN

Utilizamos más de 200 soluciones en una variedad de tecnologías para crear un plan personalizado



EL VIAJE DE LA EMPRESA

1 Strategic Support

2 Transaction Support

3 Implementation Support



Preparación del cliente

- Sesiones informativas sobre tendencias del mercado y la industria
- Evaluaciones rápidas de las fortalezas y puntos ciegos de la estrategia del cliente
- Capacitación de liderazgo sobre cómo será lo mejor de su clase para 2030



Inventario

- Mapear las actividades, instalaciones, equipos y cadena de valor de la empresa



Línea de base

- Cálculo de emisiones de GEI y KPI existentes
- Evaluación de riesgos climáticos



Evaluación comparativa

- Mejores prácticas de la industria



Soluciones

- Respuestas de alcance 1, alcance 2 y alcance 3
- Mapeo de oportunidades
- Soluciones para el desarrollo de resiliencia



Valuación

- Gastos de capital y gastos operativos
- Beneficios colaterales



Iniciativas de colaboración

- Ambiente apto
- Alcance 3



Establecimiento y validación de objetivos

- Definir KPI y establecer objetivos con base científica
- Hoja de ruta de transición con hitos



Oportunidades de Inversión

- Programa de inversión
- Marcos financieros sostenibles



Plan de Financiación

- Propuesta de financiamiento

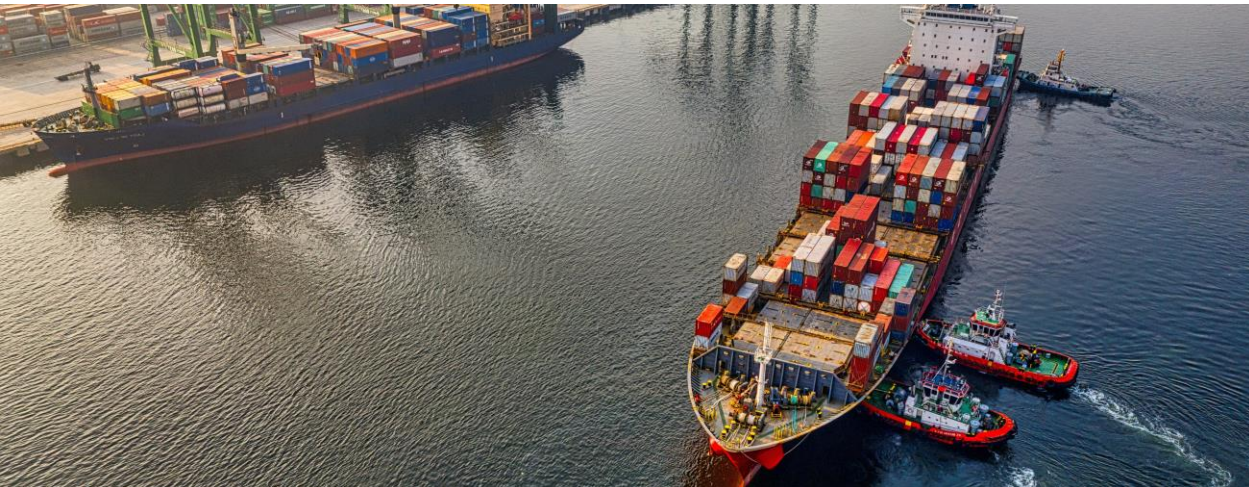
TRANSPORTE (VÍAS NAVEGABLES)

- Una parte importante del comercio mundial pasa por la vía fluvial de un cliente, y el cliente es la piedra angular de la economía y la identidad nacional.
- El cliente se compromete a ser carbono neutral para 2030 y a mejorar la gestión socioambiental de su cuenca, la cual está estrechamente vinculada a sus operaciones.
- El cliente se acercó a la IFC para que le ayudara con un enfoque completo para el desarrollo resiliente al clima.
- El cliente encargó a la IFC que le ayudara a desarrollar una hoja de ruta de actividades, acciones e hitos para alcanzar el objetivo establecido y, al mismo tiempo, mejorar su desempeño empresarial.

El compromiso comenzó en abril de 2023 y está previsto que se ejecute en 18 meses para lograr lo siguiente:

- Desarrollar un análisis de brechas para cada una de las líneas de acción propuestas para alcanzar la neutralidad de carbono al 2030.
- Evaluar el riesgo climático y las iniciativas propuestas para mejorar la resiliencia de y a través de la vía fluvial.
- Proponer una estrategia climática significativa, alcanzable y clara (qué hacer, cómo hacerlo, actividades, métricas y objetivos, riesgos potenciales y costos estimados), que abarque la mitigación y la adaptación, y apoye los facilitadores.
- Proponer cambios organizativos y de gobernanza.
- Orientar el desarrollo de precios internos del carbono; proponer una Medida de Base de Mercado (MBM) para que la vía fluvial contribuya a reducir las emisiones marítimas; y proponer oportunidades para monetizar los activos ambientales.

El cliente aspira a ser un líder en la acción climática global y desempeñar su papel para transformar el sector del transporte marítimo. IFC combinó expertos líderes en estrategia, clima y sociedad que ayudarán al cliente a obtener certeza y aceptación para un camino a seguir ambicioso y plausible, que aborde sus necesidades interconectadas para descarbonizar sus operaciones y ecosistema y construir negocios y resiliencia climática a largo plazo.



TRANSPORTE (PUERTOS): SUDESTE ASIÁTICO

- El transporte marítimo es una industria con altas emisiones y está sometida a una presión significativa para descarbonizarse. Nuestro cliente, uno de los proveedores de transporte, servicios y logística portuaria integrada más grandes del sur de Asia, se encontró en esta intersección.
- La sostenibilidad ya era una prioridad, el cliente había comenzado a informar su huella de GEI y se había comprometido a establecer un objetivo con base científica. El cliente buscó el apoyo de la IFC para profundizar su acción climática.
- La IFC propuso recomendaciones para ayudar al cliente a diseñar y mantener una estrategia sólida de descarbonización e identificó soluciones para garantizar terminales con cero emisiones de carbono, un importante diferenciador para sus clientes de transporte marítimo.

- Se revisó la huella de GEI de referencia (alcances 1,2,3).
- Se realizó un diagnóstico de riesgos climáticos físicos.
- Estrategia de liderazgo en cambio climático analizada y comparada con grupos de pares.

Recomendaciones para alinear al cliente con las mejores prácticas en cálculo y divulgación de GEI

- Recomendaciones para alinear al cliente con las mejores prácticas en cálculo y divulgación de GEI.
- Recomendaciones para guiar al cliente sobre el establecimiento de objetivos y compromisos de GEI con base científica.
- Recomendaciones técnicas para descarbonizar terminales y puertos, incluida la electrificación de equipos de manipulación de carga y flotas de transporte por carretera, y apoyo a la resiliencia comunitaria.
- “Soluciones” prioritarias transversales con orientación sobre cómo crear infraestructura habilitante en los puertos para apoyar la descarbonización de los clientes; y gobernanza, dotación de personal y recursos para permitir el éxito estratégico.

Con estas recomendaciones implementadas, el cliente podrá alinearse con los informes de TCFD, GLEC y CDP; y posicionarse como líder en el sector del transporte de mercancías y logística.



ENERGÍA: REVERDECIMIENTO Y DESCARBONIZACIÓN DE LA CARTERA (ALCANCE 3)

- El cliente de IFC, un productor internacional de energías renovables y proveedor de servicios que opera en tres continentes tomó la audaz medida de cuantificar la huella de emisiones de GEI de su Grupo. Esto demostró la importancia del Alcance 3 de la compra de bienes y servicios, y la necesidad de priorizar la descarbonización de la cadena de suministro de la empresa.
- La evaluación comparativa destacó que la industria comienza a enfatizar el mejor desempeño del ciclo de vida y los desafíos para descarbonizar los desarrollos de energías renovables que dependen de insumos de sectores más difíciles de reducir, como el acero y el cemento.
- La empresa se embarcó en un proyecto con IFC para crear un plan de adquisiciones verdes y una estrategia de descarbonización.

- Con evaluaciones comparativas y modelos, recomendar un conjunto de compromisos de mitigación de alcance 1, 2 y 3 factibles, ambiciosos y con costos, y objetivos con base científica.
- Probar la viabilidad de los objetivos y recomendar palancas y soluciones para descarbonizar el Alcance 3 del desarrollo de energías renovables a partir de la compra de bienes y servicios.
- Desarrollar una estrategia de descarbonización y una estrategia, hoja de ruta y enfoque para las adquisiciones verdes.
- Proporcionar recomendaciones para cumplir con SBTi Net Zero y respaldar el envío y las comunicaciones de SBTi.

El proyecto demuestra cómo los desarrolladores de energías renovables pueden tomar medidas climáticas significativas sobre las emisiones incorporadas:

- El apoyo de la IFC permitió al cliente profundizar en las incertidumbres que habían estado obstaculizando el progreso y respaldó un desarrollo basado en evidencia con riesgos y pasos graduales mejor comprendidos, incluido cómo lograr Net Zero con insumos más difíciles de reducir.
- IFC esbozó un enfoque holístico de descarbonización, que ayudó a movilizar y alinear diferentes equipos internos en materia de inversión, adquisiciones y desarrollo empresarial.



ENERGÍA / EUROPA

- El Asesor de Infraestructura Sostenible de IFC ha sido designado por un cliente multinacional de energía para respaldar su estrategia de distribución de beneficios de energía eólica marina en Polonia.
- El cliente, que ya era un líder en sostenibilidad, buscó los conocimientos y el apoyo de la IFC para considerar una transición justa en un sentido práctico, a medida que se expande a nuevos territorios y aumenta su capacidad de energía renovable.
- IFC impartirá una serie de talleres para ayudar al cliente a identificar oportunidades para compartir beneficios con comunidades, trabajadores y autoridades locales en la transición energética de Polonia..

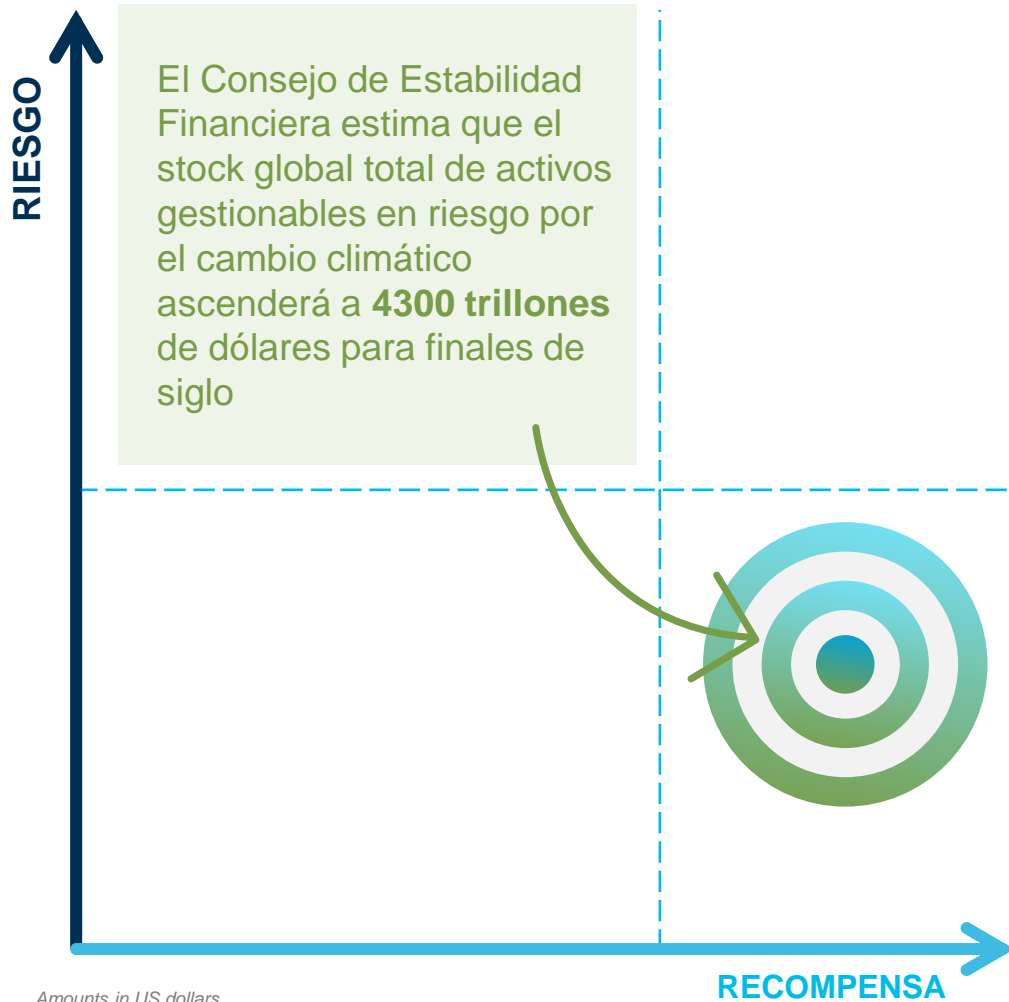
- Analizar las dimensiones sociales de la transición justa de los planes de desarrollo del cliente, articulando riesgos y oportunidades de valor social material.
- Diseñar una estrategia de distribución de beneficios, que incluya un caso de negocios para la inversión comunitaria, criterios de selección de proyectos comunitarios/sociales, modelos de implementación y un marco de medición de resultados.
- Revisión del plan de participación de las partes interesadas y capacitación de asesores y socios implementadores locales.

El proyecto promueve una dimensión social crítica de la acción climática:

- El proyecto fortalece la comprensión de las preocupaciones de las partes interesadas y las recomendaciones específicas sobre una estrategia para involucrar a las comunidades en el apoyo al desarrollo de la energía eólica marina.
- El proceso ofrecerá un modelo práctico para la evaluación y gestión de riesgos y oportunidades de transición justa para la industria eólica.
- La estrategia de distribución de beneficios está alineada con la visión del cliente de una coexistencia pacífica con las comunidades.



LOS MODELOS DE NEGOCIO RESILIENTES AL CLIMA EVITAN RIESGOS Y OFRECEN OPORTUNIDADES SIN PRECEDENTES



Amounts in US dollars.

Las empresas que representan **38 trillones** de dólares en capitalización de mercado están tomando decisiones informadas por la descarbonización. **Las instituciones financieras** con activos bajo gestión por valor de **47 trillones** de dólares tienen objetivos climáticos para sus carteras

Los planes nacionales de acción climática movilizarán **125 trillones** de dólares en inversiones climáticas para 2050, de los cuales más de **23 trillones** de dólares se destinarán a los mercados emergentes en esta década

Los millennials tienen **el doble de probabilidades** de invertir en sostenibilidad que sus predecesores y se beneficiarán de una transferencia de riqueza de **30 trillones** de dólares durante la próxima década.

Los beneficios de desarrollar la resiliencia superan los costos. En promedio **cada dólar invertido produce 4 dólares de valor**

RESULTADOS TANGIBLES

MENOR RIESGO DE
CARTERA



REPUTACIÓN



MAYOR PARTICIPACIÓN
DE MERCADO A TRAVÉS
DE NUEVOS PRODUCTOS



MEJOR ACCESO A
FINANCIAMIENTO
INTERNACIONAL





Muchas Gracias

Jorge Echeandía

IFC

jecheandia@ifc.org

www.ifc.org/corporategovernance

Gracias

Impulsando la infraestructura sostenible - Asociaciones Público Privadas