



ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS Impulsando la infraestructura sostenible



Ancor Suárez-Alemán

Banco Interamericano de Desarrollo



Ancor Suárez-Alemán, PhD.

Es economista y especialista senior en Asociaciones Público-Privadas (APP) en la Vicepresidencia de Países del BID. Ha trabajado en el campo de la infraestructura y la política económica durante quince años, centrándose en inversión y financiamiento, economía y políticas de infraestructura, evaluación de proyectos, eficiencia, competencia y regulación. En la actualidad lidera el área *Upstream* de la Ventanilla Única APP del BID, así como la Red de Análisis y Buenas Prácticas Asociaciones Público-Privadas en América Latina y el Caribe (Red APP), entre otras funciones.

Antes de unirse a la Vicepresidencia, trabajó como economista en el Departamento de Infraestructura y Energía (antes Infraestructura y Sostenibilidad) del BID, y con anterioridad en el Banco Mundial para la región de Asia del Sur. Previamente colaboró en diversos proyectos de infraestructura para el Gobierno de España y la Comisión Europea, entre otros. En el campo de la investigación, ha publicado más una centena de trabajos sobre APP, economía y política de infraestructura, inversión y financiamiento en diferentes libros, revistas y otras publicaciones especializadas.

<https://www.linkedin.com/in/ancorsuarezaleman/>

VUAPP

Tendencias, retos, y oportunidades Para el desarrollo de Infraestructura sostenible Mediante APP

*Asociaciones Público-Privadas
Impulsando la infraestructura sostenible*

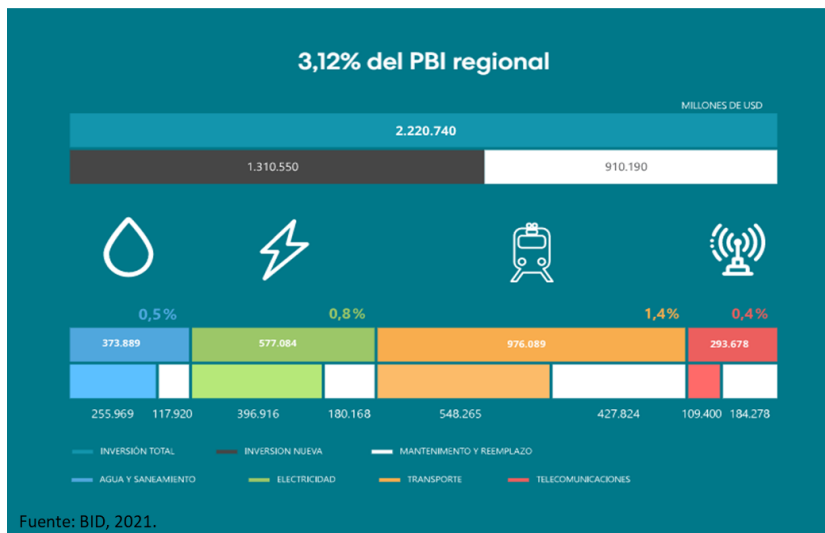


Ventanilla Única de Asociaciones Público-Privadas
Grupo BID

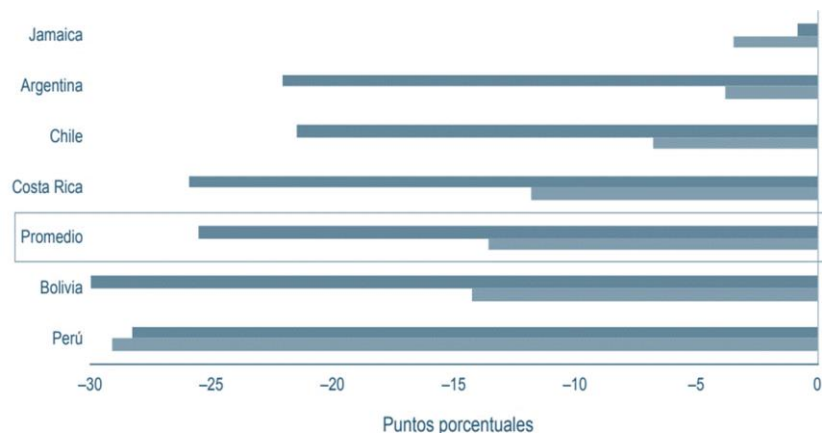
Ancor Suárez Alemán
Ventanilla Única APP del Grupo BID
Perú, 15 de diciembre de 2023



Las necesidades de inversión sostenible en ALC: altas, en un contexto macroeconómico y fiscal complejo

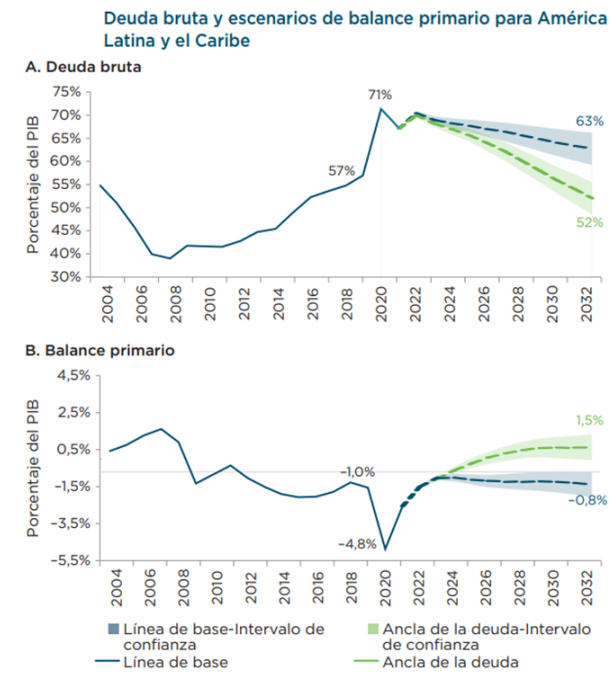


La región necesita invertir cerca de 2,220,740 millones de USD en infraestructura económica de aquí a 2030 para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible



No invertir adecuadamente en mantener el stock de infraestructura existente puede costar a la región hasta 15% del PIB

Fuente: BID, 2019. ■ Cambio % en el capital de infraestructura ■ Cambio % en el crecimiento del PIB



La deuda total de la región pasó de 3 billones en 2008, a casi 6 billones en la actualidad (impacto de la pandemia mayor que el de la crisis financiera).

Como recoge el Flagship Report 2023 del BID, el sobreendeudamiento público representa una amenaza al crecimiento

El enorme reto de la sostenibilidad obliga a buscar alternativas innovadoras y eficientes a partir de la colaboración público-privada

Ventanilla Única de Asociaciones Público-Privadas: la propuesta del GBID para dar respuesta al reto



América Latina y el Caribe necesita atraer **más participación privada eficiente y sostenible** para el desarrollo de infraestructura económica y social, y la provisión de sus servicios asociados



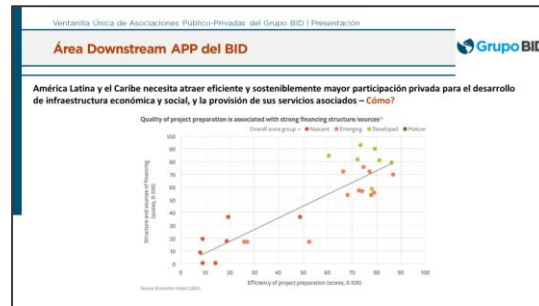
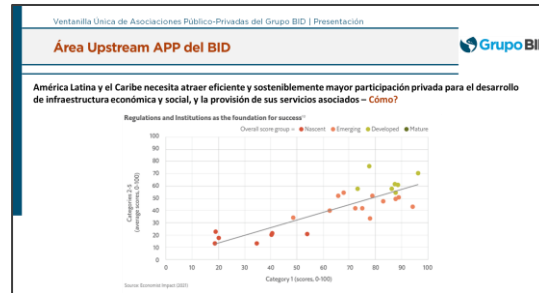
Las Asociaciones Publico-Privadas, bajo las condiciones adecuadas, pueden generar inversiones más eficientes, sostenibles y responsables, apalancando capitales privados para ampliar la cantidad y mejorar la calidad de la infraestructura disponible.



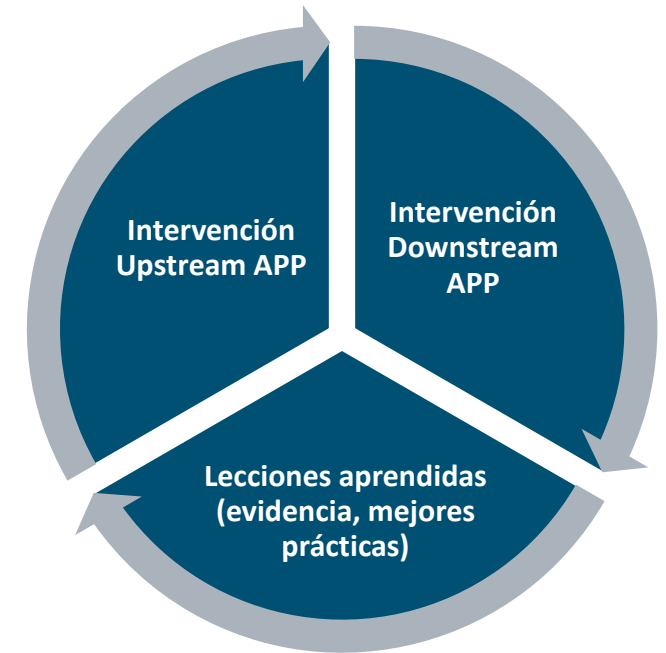
<i>¿Qué son las APP?</i>	<i>¿Por qué promover APP eficientes y sostenibles?</i>	<i>Retos para implementación de APP</i>
<p>“Un contrato a largo plazo entre una parte privada y una entidad pública, para brindar un activo o servicio público, en el que la parte privada asume riesgos importantes, así como la responsabilidad de financiación y gestión del activo. Además, la remuneración de la parte privada está vinculada al desempeño”</p>	<ul style="list-style-type: none">● Generan mejores incentivos para la calidad de los servicios● Optimizan los costos integrales de la vida útil del activo● Permiten una gestión presupuestaria más eficiente por parte de los Gobiernos● Crean un enfoque en resultados de los servicios de la infraestructura	<ul style="list-style-type: none">● Requieren entornos regulatorios estables y modernos (para la mitigación de riesgos, entre otros).● Demanda capacidades de los gobiernos para liderar los procesos y metodologías específicas del modelo● Exigen sofisticados estudios para preparar proyectos que generan valor para la Sociedad en su conjunto

Ventanilla Única de Asociaciones Público-Privadas: la lógica de nuestra intervención

Desde la Ventanilla Única APP apoyamos a gobiernos de la región para el **desarrollo efectivo de programas y proyectos APP en los sectores de infraestructura económica y social**. A partir de nuestro equipo interno, recursos de Capital Ordinario del Banco y Recursos de donantes, Brindamos asistencia y apoyo técnico a gobiernos en 2 ejes principales:



1. Fortalecer la capacidad de los países de implementar **proyectos APP que sean socioeconómicamente rentables, fiscalmente responsables y sostenibles** en todas sus dimensiones, por medio de reforma regulatoria y capacitación. Todo ello a partir del mapeo y desarrollo de conocimiento práctico y aplicable sobre modelos de APP que funcionan.
2. Asesorar gobierno en la preparación de proyectos, que representen el mejor uso posible de los recursos públicos (**valor por dinero**) y que **resulten atractivos para el sector privado**.



Desde la VUAPP somos pioneros en concentrar el apoyo al fortalecimiento de las APP en la Región tanto **“aguas arriba” (Upstream)**, fortaleciendo los marcos normativos, institucionales y de planificación de la infraestructura, como **“aguas abajo” (Downstream)** estructurando proyectos específicos en los sectores de infraestructura económica y social

Cómo están las condiciones para la atracción de inversión para el desarrollo de Asociaciones Público-Privadas sostenibles y eficientes en ALC



All data are normalized to a scale of 0 to 100, where 100 = best

MATURE: 80 to 100 DEVELOPED: 60 to < 80 EMERGING: 30 to < 60 NASCENT: 0 to < 30

[Click titles to see description](#)

OVERALL SCORE	1) REGULATIONS AND INSTITUTIONS	2) PROJECT PREPARATION AND SUSTAINABILITY	3) FINANCING	4) RISK MANAGEMENT AND CONTRACT MONITORING	5) PERFORMANCE EVALUATION AND IMPACT (EX-POST)
1 Brazil 76,3	1 Chile 96,4	1 Brazil 80,9	1 Brazil 80,7	1 Chile 74,9	1 Brazil 71,9
2 Chile 75,3	2 Paraguay 94,2	2 Peru 69,4	2 Chile 79,9	2 Brazil 70,3	2 Chile 64,8
3 Uruguay 66,8	3 El Salvador 89,1	3 Mexico 67,5	3 Uruguay 77,1	3 Uruguay 69,4	3 Honduras 55,0
4 Colombia 66,4	4 Colombia 88,7	4 Chile 60,7	4 Peru 76,2	4 Costa Rica 68,8	4 Uruguay 50,3
5 Peru 63,4	5 Panama 87,8	=5 Colombia 56,2	5 Panama 75,6	5 Panama 68,1	5 Colombia 45,3
6 Panama 61,1	6 Dominican Republic 87,7	=5 Costa Rica 56,2	6 Colombia 75,3	6 Colombia 66,3	6 Guatemala 43,5
7 Costa Rica 60,7	7 Uruguay 87,4	7 Jamaica 53,2	7 Mexico 71,0	7 Guatemala 63,5	7 Ecuador 43,2
8 El Salvador 58,1	8 Peru 86,2	8 Uruguay 49,9	8 El Salvador 67,1	8 El Salvador 63,3	8 Jamaica 41,2
9 Guatemala 57,2	9 Jamaica 83,1	9 Argentina 49,8	9 Dominican Republic 66,9	9 Mexico 61,0	9 Costa Rica 39,0
10 Dominican Republic 57,1	10 Guatemala 79,0	10 Guatemala 48,1	10 Costa Rica 66,3	10 Guyana 56,1	10 Dominican Republic 37,8
11 Mexico 56,9	11 Guyana 77,9	11 Dominican Republic 48,0	11 Honduras 61,6	11 Peru 54,3	11 Panama 32,3
12 Jamaica 54,8	12 Brazil 77,8	12 Honduras 43,8	12 Paraguay 56,9	12 Nicaragua 50,3	12 Peru 31,0
13 Honduras 54,6	13 Ecuador 75,2	13 Paraguay 43,5	13 Jamaica 53,9	13 Bahamas 50,1	13 El Salvador 30,0
14 Paraguay 53,4	14 Costa Rica 73,4	14 Panama 41,5	AVERAGE 53,5	AVERAGE 47,6	AVERAGE 28,2
15 Ecuador 48,7	15 Argentina 72,3	15 El Salvador 41,2	14 Argentina 53,4	14 Honduras 46,6	14 Paraguay 27,0
16 Argentina 48,0	16 Mexico 67,9	AVERAGE 40,7	15 Guatemala 52,0	15 Argentina 46,3	15 Nicaragua 24,1
AVERAGE 47,3	AVERAGE 66,5	16 Nicaragua 39,4	16 Nicaragua 44,5	=16 Dominican Republic 45,3	16 Argentina 18,3
17 Nicaragua 44,2	17 Honduras 66,0	17 Ecuador 37,1	17 Ecuador 43,8	=16 Paraguay 45,3	17 Mexico 17,3
18 Guyana 42,1	18 Nicaragua 62,6	18 Bahamas 34,7	18 Guyana 42,4	18 Ecuador 44,0	18 Bahamas 16,2
19 Bahamas 37,0	19 Haiti 54,1	19 Guyana 26,4	19 Trinidad and Tobago 40,4	19 Jamaica 42,6	19 Belize 12,2
20 Haiti 27,5	20 Bahamas 48,8	20 Bolivia 22,4	20 Barbados 38,3	20 Trinidad and Tobago 26,4	20 Guyana 7,9
21 Trinidad and Tobago 25,3	21 Trinidad and Tobago 40,9	21 Belize 20,9	21 Haiti 36,1	21 Haiti 24,2	21 Suriname 5,1
22 Bolivia 23,8	22 Bolivia 40,5	22 Haiti 20,6	22 Bahamas 35,2	22 Suriname 23,6	=22 Barbados 4,8
23 Belize 21,8	23 Venezuela 34,9	23 Venezuela 20,4	23 Bolivia 34,8	23 Belize 23,3	=22 Bolivia 4,8
24 Barbados 18,0	24 Barbados 20,4	24 Trinidad and Tobago 14,1	24 Belize 33,3	24 Barbados 21,8	=22 Trinidad and Tobago 4,8
25 Venezuela 17,4	25 Belize 19,1	25 Suriname 6,4	25 Suriname 15,7	25 Bolivia 16,5	25 Venezuela 3,9
26 Suriname 13,9	26 Suriname 18,8	26 Barbados 4,7	26 Venezuela 11,4	26 Venezuela 16,2	26 Haiti 2,2

Para generar "APP sostenibles" es un requisito imprescindible incluir los componentes de sostenibilidad desde las etapas tempranas de preparación de proyectos



Diagnosticamos

All data are normalized to a scale of 0 to 100, where 100 = best

Click titles to see description

OVERALL SCORE	1) REGULATIONS AND INSTITUTIONS	2) PROJECT PREPARATION AND SUSTAINABILITY	3) FINANCING
1 Brazil 76.3	1 Chile 96.4	1 Brazil 80.9	1 Brazil
2 Chile 75.3	2 Paraguay 94.2	2 Peru 69.4	2 Chile
3 Uruguay 66.8	3 El Salvador 89.1	3 Mexico 67.5	3 Uruguay
4 Colombia 66.4	4 Colombia 88.7	4 Chile 60.7	4 Peru
5 Peru 63.4	5 Panama 87.8	5 Colombia 56.2	5 Panama
6 Panama 61.1	6 Dominican Republic 87.7	5 Costa Rica 56.2	6 Colombia
7 Costa Rica 60.7	7 Uruguay 87.4	7 Jamaica 53.2	7 Mexico
8 El Salvador 58.1	8 Peru 86.2	8 Uruguay 49.9	8 El Salvador
9 Guatemala 57.2	9 Jamaica 83.1	9 Argentina 49.8	9 Dominican Republic
10 Dominican Republic 57.1	10 Guatemala 79.0	10 Guatemala 48.1	10 Costa Rica
11 Mexico 56.9	11 Guyana 77.9	11 Dominican Republic 48.0	11 Honduras
12 Jamaica 54.8	12 Brazil 77.8	12 Honduras 43.8	12 Paraguay
13 Honduras 54.6	13 Ecuador 75.2	13 Paraguay 43.5	13 Jamaica
14 Paraguay 53.4	14 Costa Rica 73.4	14 Panama 41.5	AVERAGE
15 Ecuador 48.7	15 Argentina 72.3	15 El Salvador 41.2	14 Argentina
16 Argentina 48.0	16 Mexico 67.9	AVERAGE 40.7	15 Guatemala
AVERAGE 47.3	AVERAGE 66.5	16 Nicaragua 39.4	16 Nicaragua
17 Nicaragua 44.2	17 Honduras 66.0	17 Ecuador 37.1	17 Ecuador
18 Guyana 42.1	18 Nicaragua 62.6	18 Bahamas 34.7	18 Guyana
19 Bahamas 37.0	19 Haiti 54.1	19 Guyana 26.4	19 Trinidad and Tobago
20 Haiti 27.5	20 Bahamas 48.8	20 Bolivia 22.4	20 Barbados
21 Trinidad and Tobago 25.3	21 Trinidad and Tobago 40.9	21 Belize 20.9	21 Haiti
22 Bolivia 23.8	22 Bolivia 40.5	22 Haiti 20.6	22 Bahamas
23 Belize 21.8	23 Venezuela 34.9	23 Venezuela 20.4	23 Bolivia
24 Barbados 18.0	24 Barbados 20.4	24 Trinidad and Tobago 14.1	24 Belize
25 Venezuela 17.4	25 Belize 19.1	25 Suriname 6.4	25 Suriname
26 Suriname 15.9	26 Suriname 18.9	26 Barbados 4.7	26 Venezuela

Actuamos

La inclusión de los componentes de sostenibilidad en las etapas de preparación de proyectos representa el gran reto de la Región

Ejemplos de Asistencia Técnica en la Preparación y financiamiento de APP Sostenibles

CLIMATE RESILIENT PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIPS: A TOOLKIT FOR DECISION MAKERS

Caja de herramientas para resiliencia climática: las asociaciones público-privadas de transporte en Colombia

Apoyos recientes en Jamaica, Colombia, México, o Brasil, entre otros. Actualmente en Perú y Chile

Ejemplos de diagnósticos en la Preparación y financiamiento de APP Sostenibles

The 2021/22 Infrascope

HACIA UNA PREPARACIÓN EFICIENTE Y SOSTENIBLE DE PROYECTOS DE INFRAESTRUCTURA

Financiamiento sostenible de la infraestructura económica y social en América Latina y el Caribe

Chile: un ejemplo concreto de desarrollo basado en diagnóstico Infrascopio, desde preparación sostenible hasta financiamiento sostenible

Contexto de la Cooperación Técnica CH-TI285

CH-TI285 : Apoyo al Fortalecimiento del Programa de Concesiones en Chile, e lecciones aprendidas para América Latina y el Caribe

DETALLE DEL PROYECTO	CH-TI285
NOMBRE DEL PROYECTO	CH-TI285
FECHA DE APROBACIÓN	16 de febrero de 2022
PAIS	Chile
SECTOR	OTROS
INDICADOR	OTROS
TIPO DE PROYECTO	Cooperación Técnica
PROYECTO OPERATIVO	SI
PROYECTO FINANCIADO	SI
PROYECTO FACILITADO	Implementación
ETAPA DEL PROYECTO	Implementación
UBICACION NUMEROS	AVIAC/OTROS/CI
INFORMACION DEL PROYECTO	
COFINANCIADOR	IDB BOLIVIA
FINANCIAMIENTO DE OPERACIONES DEL PAIS	IDB
CANTIDAD	IDB 500,000

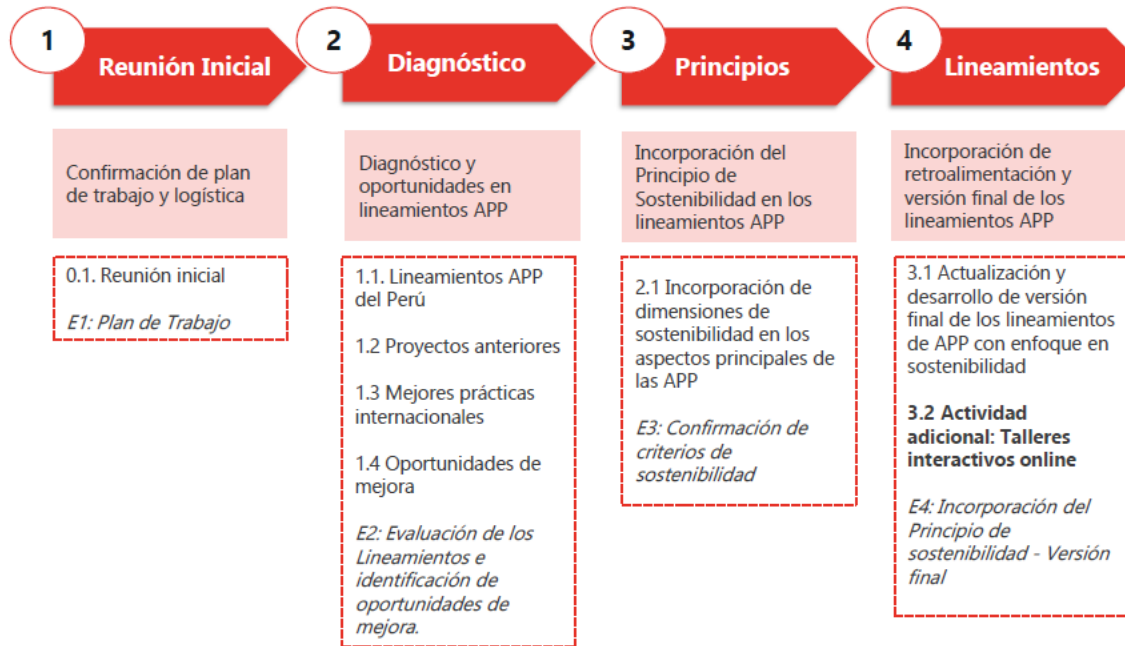
- III. Descripción de las actividades/componentes y presupuesto**
- 3.1 **Componente 1: Desarrollo de recomendaciones para el fortalecimiento del programa chileno de Concesiones en clave de sostenibilidad e impacto social.** Este componente está estructurado a su vez en tres áreas interrelacionadas del ciclo de proyectos, como son su preparación, financiamiento, y evaluación, así como un foco particular en flexibilidad contractual.
 - 3.1.1 **Subcomponente 1: preparación sostenible de las concesiones en Chile:** manual de recomendaciones prácticas para el fortalecimiento de los procesos de preparación de proyectos desde una perspectiva de sostenibilidad integral (que incluye las dimensiones ambientales, social) para fomentar el cumplimiento de los ODS, la participación ciudadana y de comunidades locales, género e inclusión.
 - 3.1.2 **Subcomponente 2: financiamiento sostenible de las concesiones en Chile:** manual de recomendaciones prácticas para el desarrollo de alternativas de financiamiento sostenible de las concesiones en Chile, con foco en el rol de bonos verdes y sociales (sostenibles), atendiendo a la experiencia regional y extrarregional (con candidatos iniciales Colombia y Australia). Identificación de brechas de las condiciones de las bases de licitación actuales y cuáles serían las mejores condiciones para favorecer la llegada de inversionistas sostenibles. El trabajo incluido dentro de este componente debe reflejar el camino hacia potenciales sellos / certificaciones en materia de sostenibilidad.



El trabajo de incorporar el Principio de Sostenibilidad en todo el ciclo de vida de los proyectos APP – Perú y la actualización de sus lineamientos de APP



Un ejemplo de buena práctica para generar impacto



Diseño de la estrategia e implementación de los OEGEPs en saneamiento y electricidad



Iniciativa Regional

En el 2018, el Gobierno Británico con el BID diseñaron el United Kingdom Sustainable Infrastructure Programme (UKSIP) para catalizar inversión privada en infraestructura sostenible en Brasil, Colombia, México y Perú



Perú:

Otro ejemplo concreto de desarrollo basado en diagnóstico Infrascopio, para el fortalecimiento de la gestión de proyectos APP.

4) RISK MANAGEMENT AND CONTRACT MONITORING		
1 Chile		74,9
2 Brazil		70,3
3 Uruguay		69,4
4 Costa Rica		68,8
5 Panama		68,1
6 Colombia		66,3
7 Guatemala		65,5
8 El Salvador		63,3
9 Mexico		61,0
10 Guyana		56,1
11 Peru		54,3
12 Nicaragua		50,3
13 Bahamas		50,1
AVERAGE		47,6
14 Honduras		46,6
15 Argentina		46,3
16 Dominican Republic		45,3
16 Paraguay		45,3
18 Ecuador		44,0
19 Jamaica		42,6
20 Trinidad and Tobago		26,4
21 Haiti		24,2
22 Suriname		23,6
23 Belize		23,3
24 Barbados		21,8
25 Bolivia		16,5
26 Venezuela		16,2



La inclusión del Principio de Sostenibilidad en los diversos lineamientos APP en Perú, desde la planificación (IMIAPP) hasta el diseño y gestión contractual, como herramienta de fortalecimiento institucional APP



El trabajo de APP sostenibles en el centro de la política climática – Jamaica y el contexto de la Resilience and Sustainability Facility (RSF) del IMF

Objeto

Proveer un enfoque integral de sostenibilidad ambiental y resiliencia climática en el desarrollo de infraestructura APP, apostando por una **perspectiva multisectorial** y un **compromiso fiscal** que abarque todo el ciclo de vida de los proyectos.

➔ Para lograrlo es necesario tener en cuenta dos elementos clave:



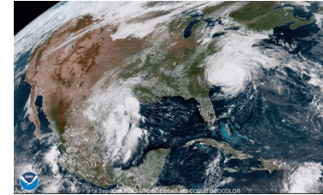
1. Acción climática nacional; y



2. Fortalecimiento de la Gobernanza regional.

...Se proveen herramientas que ayudarán a incorporar consideraciones de resiliencia climática y gestión del riesgo de desastres naturales en los análisis y procedimientos estándar del proceso de las APP...

...la vulnerabilidad de América Latina y el Caribe a las catástrofes climáticas genera costos cuantiosos...



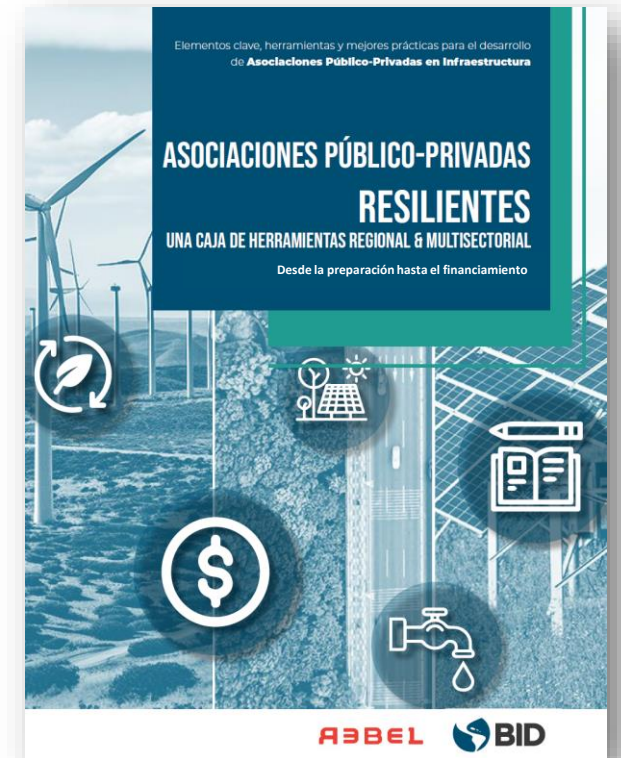
1% del PIB Regional

En ese sentido,

...MITIGAR las significativas pérdidas a partir de...

➔ **...Invertir en infraestructura más resiliente...**

Próxima publicación con alcance regional y multisectorial



Como parte de nuestra serie de elementos clave, herramientas y mejores prácticas para el desarrollo de APP en Infraestructura

Gracias

Impulsando la infraestructura sostenible - Asociaciones Público Privadas